



12, rue Turgeon,
Ste-Thérèse (Québec)
J7E 3H3

Téléphone : (450) 437-3136
Télécopieur : (450) 437-7046
Courriel : info@centreregaindevie.ca

**PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE RÉGULIÈRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CENTRE
REGAIN DE VIE INC. TENUE LE 27 SEPTEMBRE 2021 AU 12 RUE TURGEON À STE-THÉRÈSE**

Étaient présents : FORGUES, Marc
LEFEBVRE, Johanne
MAROIS, Joël

PLEAU, Benoit
TREMBLAY, Gaston

Étaient absents : GUINDON, Jean-François

THIBAUT, Michel

Aussi présente : GAUDELET, Sandrine (directrice)

1. Ouverture de l'assemblée

L'ouverture de l'assemblée se fait à 18h38.

2. Lecture et adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour de l'assemblée du CA du Centre Regain de vie du 27 septembre 2021, est lu par Johanne Lefebvre. L'ordre du jour est adopté à l'unanimité.

3. Lecture, adoption et signature du procès-verbal de l'assemblée du conseil d'administration tenue le 20 avril 2021.

Les administrateurs ont préalablement pris connaissance du projet de procès-verbal de l'assemblée du conseil d'administration, tenue le 20 avril 2021. Aucune correction n'y est apportée, le procès-verbal est adopté à l'unanimité et est signé séance tenante.

PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE RÉGULIÈRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CENTRE REGAIN DE VIE INC. TENUE LE 27 SEPTEMBRE 2021 AU 12 RUE TURGEON À STE-THÉRÈSE

4. Suivi au Procès-verbal de l'assemblée du 9 mars 2021

4.1 Site web et Simplyk

Gaston Tremblay présente les travaux de refonte de notre site WEB qui ont débuté fin juin:

- ✓ Les maquettes des 5 pages principales ont été réalisées et approuvées. Gaston les fait circuler parmi les personnes présentes.
- ✓ Les maquettes des pages de dons et de la campagne de financement 2022 ont été produites et transmises à Effet Boomerang.
- ✓ Le compte de Simplyk a été créé, à l'exception des informations sur le compte bancaire qui seront ajoutées sous peu.
- ✓ Les textes révisés, les logos, photos et textes requis pour la réalisation ont tous été transmis au développeur.
- ✓ La programmation a débuté dans la semaine du 12 septembre 2021.
- Les essais du site devraient débuter dans la semaine du 26 septembre pour une mise en ligne officielle dans la première semaine d'octobre.
- Aucun coût supplémentaire n'est prévu à ce jour.

Pour les mises à jour hebdomadaires des logiciels, le coût est de 400 \$ par année. Nous disposerons d'un outil (WordPress) pour entretenir le contenu du site : événements, recettes pour les cuisines collectives, liste de nos employés et des administrateurs. etc. et nous bénéficierons aussi d'un site intranet à l'usage de nos employés.

4.2 Convoyeurs et distribution alimentaire

Nous avons enfin reçu deux convoyeurs dans le cadre d'un projet d'acquisition d'équipement parrainé par le Chantier « Transport durable des denrées – volet sécurité alimentaire » du Carrefour Bioalimentaire Laurentides. Ce chantier visait à venir techniquement en aide aux organismes impliqués dans la distribution d'aide alimentaire. Ces convoyeurs ont été sélectionnés à la suite d'une analyse faite sur place. Ils sont installés depuis peu et facilitent le déplacement des boîtes reçues de Moisson Laurentides. De plus, ils sont rétractables ce qui permet de sauver de l'espace lors du rangement. De plus pour faciliter l'organisation du travail, les portes des frigos, des congélateurs et autres espaces de rangement ont été clairement identifiées par des numéros.

4.3 AGA

4.3.1 Rapport annuel 2020-2021

Le rapport annuel 2020-2021 a été imprimé par Imprimaction pour approbation, quelques erreurs ont

PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE RÉGULIÈRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CENTRE REGAIN DE VIE INC. TENUE LE 27 SEPTEMBRE 2021 AU 12 RUE TURGEON À STE-THÉRÈSE

été corrigées et 50 copies ont été commandées à l'imprimeur.

4.3.2 Le bilan financier audité

Gaston Tremblay présente les faits saillants des résultats financiers 2020-2021 :

- Les résultats finaux de l'exercice financier 2020-2021 après les différentes écritures de régularisation sont un déficit d'exploitation de 14 046 \$ et ce malgré la perte de la subvention de Centraide de 70 000 \$.
- L'actif a diminué de 10 753 \$, alors que le passif a augmenté de 3 293 \$ pour un actif net qui a diminué de 14 046\$ au cours de l'exercice.
- Les écritures de régulation qui ont permis d'atteindre ces résultats sont :
 - ✓ Subvention salariale temporaire de 10% des salaires de 6 713,17 \$ qui s'est ajoutée aux revenus.
 - ✓ Ajustement des salaires et charges sociales de (3 514,67 \$).
 - ✓ Ajout de 700 \$ aux revenus de la campagne de financement.
 - ✓ Réduction de la TPS/TVQ 50% non remboursées de 804 \$.
 - ✓ Les immobilisations corporelles ont été majorées de 15 842 \$: chambre froide et ses tablettes, système téléphonique IP, bureaux et armoires, etc.
- Gaston Tremblay remet aux membres du CA une nouvelle note 6 pour discussion et approbation. Il mentionne que dans le contexte de la pandémie de l'année dernière, la *note 6* des états financiers n'avait pas été modifiée pour refléter le budget approuvé par le CA. Pour que cette note reflète la réalité de notre situation, l'utilisation des fonds de la campagne de financement, ainsi que les investissements dans les immobilisations corporelles autorisés par le CA effectués durant l'exercice financier 2020-21 et dans celui de 2021-2022, Gaston Tremblay propose que le CA approuve la note 6 déposée.

Après discussion, les membres du CA adoptent à l'unanimité le bilan financier audité produit le 21 septembre par Sylvie Beauregard, auditrice, en remplaçant la note 6 alors soumise par la note 6 proposée par Gaston Tremblay avec la modification identifiée par Johanne. Sandrine Gaudet la transmettra à Lauzon-Giroux pour qu'elle se reflète dans les états financiers.

Les membres du CA attestent à l'unanimité qu'ils ont pris connaissance des états financiers *pour l'exercice terminé le 31 mars 2021* produits par Lauzon-Giroux et qu'ils en assument la responsabilité en date du 2021-09-07.

4.3.3 Départ de Michel Thibault

Michel nous a annoncé qu'il ne souhaitait pas renouveler de mandat d'administrateur, il poursuit quand même son implication dans l'activité Habillons un enfant.

4.3.4 Membres du CA en fin de mandat

Outre Michel Thibault, Jean-François Guindon et Johanne Lefebvre voient leur mandat se terminer. Vu

le non renouvellement de Michel, il serait sage d'explorer si d'autres personnes seraient intéressées à
**PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE RÉGULIÈRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CENTRE
REGAIN DE VIE INC. TENUE LE 27 SEPTEMBRE 2021 AU 12 RUE TURGEON À STE-THÉRÈSE**

occuper un poste au sein du CA du Centre. Nous lançons certaines pistes qui pourraient être envisagées. Sandrine Gaudalet et Joël Marois tâteront le terrain à cet effet.

5. Ressources humaines

5.1 Fin des contrats

On a dû mettre fin au contrat de Samantha Bérubé-Canuel qui était responsable de la distribution alimentaire, elle ne répondait pas aux exigences de l'emploi. Il s'agissait d'un poste rémunéré par le Centre. Également la subvention salariale de Philippe St-Laurent s'est terminée.

5.2 Employé en arrêt de travail

Un de nos employés, Jean-Philippe Dufresne a subi un accident de travail, il y a quelques mois. Son retour au travail est encore reporté. Sandrine l'a avisé que s'il ne payait pas la partie de l'assurance collective on mettrait terme à sa participation. Sandrine va lui expédier une lettre pour rendre plus officielle sa demande de remboursement.

5.3 Nouveaux employés

Nous avons deux nouveaux employés. Stéphanie Rail, qui est maintenant notre nouvelle responsable à la distribution alimentaire, et Stéphane Méthot qui est notre nouveau concierge.

5.4 Départ de Geneviève Décarie

Sandrine nous apprend que Geneviève, technicienne en travail social, est en recherche d'emploi dans le réseau de la santé et des services sociaux. Sandrine a lancé une offre d'emploi pour la remplacer. Elle a reçu 3 cv à ce jour.

5.5 Trois contrats de subvention

Il s'agit de deux PASS Action qui seront affectés à la distribution alimentaire et d'un autre qui sera attribué à la halte-garderie.

5.6 Formation gestionnaire MAPAQ

Sandrine suivra une formation pour gestionnaire de 14 heures offerte par le MAPAQ.

5.7 Fin de probation de la directrice

Sandrine rappelle qu'elle a complété la période de probation de 6 mois. Elle souligne que ça s'est bien passé avec l'équipe, ce que confirme Joël. Nous félicitons Sandrine et confirmons notre satisfaction à l'égard de son travail.

PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE RÉGULIÈRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CENTRE REGAIN DE VIE INC. TENUE LE 27 SEPTEMBRE 2021 AU 12 RUE TURGEON À STE-THÉRÈSE

6. Gestion administrative

6.1 Gestion COVID

La règle à suivre pour les employés est la suivante: si l'employé présente des symptômes il doit subir un test de dépistage. Dans l'attente du résultat il demeure à la maison et est rémunéré par le Centre. Si le résultat est négatif, il revient au travail, même si la deuxième dose de vaccin a été reçue il y a moins que 14 jours. S'il est positif, il tombe sous le régime du congé maladie.

Joël Marois souligne que la pandémie aura aussi causé une détresse chez les intervenants psychosociaux. Il souligne aussi la difficulté de voir des familles à la rue en raison de la crise du logement. Le logement social n'est pas une priorité à Ste-Thérèse. On se pose la question, que peut-on faire pour augmenter la disponibilité de logements à faible coût? Est-ce que ça pourrait faire l'objet d'un projet mené entre autres par le Centre?

6.1.1 Fréquentation de la Halte-garderie

On retient que si la Halte-garderie n'est pas occupée de façon significative, le MFA va couper notre subvention. Malgré la COVID, il n'y a pas de restriction quand à l'espace occupé, donc pas de distanciation à respecter. On pourrait donc accueillir 9 enfants.

6.1.2 Cuisines collectives

On projette de recommencer au rythme prépandémique les cuisines collectives sur place, alors qu'elles se sont tenues virtuellement durant les derniers mois.

6.1.3 Projet Arrimage

Les soupers du vendredi sont très populaires. Une vingtaine de personnes s'y présentent. On doit donc faire un roulement pour que tous puissent en bénéficier.

6.1.4 Distribution alimentaire

La distribution se tient à l'extérieur et il semble que ce soit une bonne formule à retenir. Les sacs sont préparés à l'avance et on se sert des convoyeurs pour les acheminer en continu. On en est à 110 à 115 personnes ou familles inscrites.

6.2 Projet Habillons un enfant

La levée de fonds organisée par Michel Thibault va bon train. Le projet vise à offrir des vêtements pour l'hiver à 250 enfants. L'Aubainerie du Faubourg Boisbriand demeure un partenaire de longue date en réduisant le coût des vêtements sélectionnés par les parents des enfants inscrits.

6.3 PEP 2021

La première rencontre pour le Panier d'épicerie populaire 2021 (panier de Noël) se tiendra demain. Rappelons que cette activité ne regroupe plus que le Centre regain de vie et le Centre d'entraide TDB. Les quatre succursales IGA Daigle participent au PEP et en demande l'exclusivité. En échange, IGA Daigle remet un 10% de la facture globale que nous appliquons sur les bons d'épicerie.

PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE RÉGULIÈRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CENTRE REGAIN DE VIE INC. TENUE LE 27 SEPTEMBRE 2021 AU 12 RUE TURGEON À STE-THÉRÈSE

6.4 Levée de fonds

Rappelons que la campagne de levée de fonds 2022 débutera le 18 janvier 2022 et se terminera le 22 mars 2022 lors du dîner traditionnel « Saveurs printanières ». L'objectif est fixé à 95 000 \$ pour lequel on prévoit des dépenses d'environ 25 000 \$. Vue l'augmentation des coûts de la nourriture, le coût du billet a été augmenté pour l'instant à 95 \$. À l'invitation de Gaston, Sandrine Gaudet, Benoit Pleau, Johanne Lefebvre et lui-même formeront l'équipe du comité Levée de fonds 2022. Une première rencontre du comité est fixée au 16 novembre 2021. On prévoit environ sept rencontres préparatoires ou de suivi.

7. Gestion financière

7.1 Suivi budgétaire au 31 août 2021

Gaston Tremblay présente les résultats financiers au 31 août 2021. Les faits saillants en sont :

- Les bilans ont été mis à jour, ainsi que la colonne « Réel total du 1^{er} avril 2020 au 31 mars 2021 » selon les résultats du bilan audité.
- Une courbe additionnelle a été ajoutée dans le graphique « Flux monétaire mensuel 2020-2022 » pour permettre de suivre le flux monétaire budgété vs le projeté.
- Le solde du compte de chèque au 31 août 2021 était de 70 534 \$ et celui du compte d'épargne de 121 034 \$.
- Au 27 septembre 2021, le solde du compte de chèque était de 47 828 \$ et celui du compte d'épargne de 121 034 \$.
- Après 5 mois d'opération, les revenus au 31 août sont de 185 444 \$ (42% des revenus budgétés) et les dépenses de 194 200 \$ (37% des dépenses budgétés) pour un déficit d'opération de 8 756 \$.
- Après avoir modifié les projections selon les données relatives aux changements dans les ressources humaines et la gestion financière présentés par Sandrine, les revenus projetés au 31 mars 2022 sont maintenant de 458 604 \$, soit 12 266\$ de plus que ceux budgétés
- Les dépenses projetées au 31 mars 2022 sont maintenant de 511 111 \$, soit 18 817 \$ de moins que celles budgétées.
- Le déficit d'exploitation projeté sera donc de 52 507\$, soit un gain de 31 083 \$ par rapport au budget approuvé.
- Le remplacement des fenêtres sera fait en 2 phases de 10 000 \$ chacune. La première, réalisée dans le présent exercice financier, couvrira les fenêtres arrière (infiltration d'eau). Les immo ont été modifiées en conséquence.
- Les projections actuelles ne tiennent pas compte des éléments suivants :
 - ✓ Demande de subvention à Hydro-Québec pour les thermopompes : 1 325 \$ + 830 \$.
 - ✓ Possibilité d'une subvention du SPLI de 10 000 \$ (projet à définir p. ex. remplacement des

ordinateurs).

- ✓ Possibilité d'une subvention du SPLI de 5 000 \$ récurrent à la mission globale.
- ✓ Possibilité d'une subvention de 10 000 \$ de Centraide.
- ✓ Revenus anticipés de la vente de nourriture pour les animaux par Nutram (en vérification par Sandrine).
- ✓ Frais d'achat du convoyeur ($\pm$ 2 400\$ incluant les taxes) entièrement remboursé par le resto-pop.
- ✓ Risque potentiel d'augmentation du salaire de la TTS qui remplacera Geneviève (nouvelle convention salariale du gouvernement du Québec).
- De plus, Sandrine relancera toutes les personnes qui nous ont donné des dons l'année dernière hors de la campagne de financement.
-

7.2 Projets en cours ou à venir

Déjà discuté

7.3 Dons reçus

Le chèque de 3000\$ reçu de la Banque TD a été déposé le 10 août.

7.4 Renouvellement du contrat d'assurance collective

Le prochain renouvellement se fera en novembre prochain. Déjà on annonce une augmentation de la prime de 28 %. Notre courtier va contacter l'assureur, mais il semble très probable que la participation de tous soit majorée de 11,14 \$ aux deux semaines. On pourrait peut-être envisager de faire affaire avec les pharmaciens en ligne dont les produits sont vendus à moindre coût et ainsi réduire le montant de notre participation.

7.5 Proposition Toucan Solution

Dans le cadre du programme visant à améliorer l'organisation de l'aide alimentaire, qui nous a valu de recevoir nos convoyeurs, l'entreprise Toucan Solution, on s'est fait proposer une base de données qui, selon cette entreprise, nous aiderait à optimiser les services dans la gestion de nos différents services. Joël mentionne ne pas être satisfait de la banque de donnée actuelle. Gaston n'est pas convaincu et suggère d'aller plus loin dans l'étude des bénéfices avant d'accepter. Il propose à Joël d'examiner avec lui ce qui pourrait être fait sur le système en place pour rencontrer ses besoins.

7.6 Remplacement des fenêtres

Le remplacement des fenêtres sera fait en deux étapes pour réduire l'investissement pour l'année en cours. Le coût total des travaux sont de 20 000 \$. On donnera cette année un contrat pour les fenêtres arrières au coût de 10 000 \$. Comme les trois soumissions reçues n'indiquent pas les mêmes mesures, Gaston a refait une grille de toutes les fenêtres du Centre à changer avec leurs dimensions.

PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE RÉGULIÈRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CENTRE
REGAIN DE VIE INC. TENUE LE 27 SEPTEMBRE 2021 AU 12 RUE TURGEON À STE-THÉRÈSE

7.7 Réparation de la balustrade

La balustrade est encore à solidifier. Nous ne sommes pas capables de corriger le problème nous-même parce que les poteaux sont fixés dans le béton. C'est le père d'Annie Latreille qui avait fait le travail il y a quelques années. Sandrine va voir s'il peut refaire ce travail. Sinon elle va devoir trouver une autre personne pour le faire.

8. Varia

8.1 Inspection CNESST

Nous avons reçu la visite d'un inspecteur de la CNESST qui a visité le sous-sol et a indiqué des corrections à apporter. Les corrections ont été réalisées depuis, notamment, étant donné le risque de se frapper la tête sur les tuyaux d'acier situés au plafond du sous-sol, ceux-ci ont été recouverts de gaines en mousse amortissante.

8.2 Réaménagement de la salle des stagiaires

L'aménagement de la salle a été repensé. On a débarrassé les équipements défectueux ou inutiles. De nouveaux meubles ont été achetés. La pièce est maintenant agréable et plus appropriée pour accueillir les usagers.

8.3 IPAD

Deux tablettes IPAD ont été achetées dans le cadre de subventions COVID. L'une est utilisée pour les cuisines collectives et l'autre par Sandrine.

9. Date tenue de l'AGA

La prochaine assemblée générale annuelle sera tenue le mercredi 20 octobre à compter de 18h00 .

10. Levée de l'assemblée

La levée de l'assemblée est faite à 21h55.



Johanne Lefebvre
Présidente de l'assemblée



Marc Forgues
Secrétaire de l'assemblée